

### FAIS MARQUANTS

Le 4<sup>ème</sup> trimestre 2021 a connu un ralentissement de la production du Groupe sur les différents programmes immobiliers au Maroc.

En Afrique de l'Ouest, les préventes ont continué à progresser grâce au lancement de plusieurs tranches à la vente. Le Groupe a acquis 2 nouveaux terrains à Abidjan pour le développement de logements économiques et de moyen standing.

### INDICATEURS OPERATIONNELS (\*)

#### 1. Préventes

Préventes (unités)	T4 2020	T4 2021	Fin déc-2020	Fin déc-2021
Maroc	1 010	805	5 138	5 312
Afrique de l'Ouest	482	515	2056	2851
<b>Total</b>	<b>1 492</b>	<b>1 320</b>	<b>7 194</b>	<b>8 163</b>

Courant l'année 2021, les préventes ont enregistré une hausse de 13% grâce à la progression enregistrée en Afrique de l'Ouest (+ 39% par rapport à 2020).

#### 2. Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires au 31 décembre 2021 s'établit à près de 1200 MMAD.

En MMAD	T4 2020	T4 2021	Fin déc-2020	Fin déc-2021
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>430</b>	<b>103</b>	<b>1 173</b>	<b>1200</b>

Le chiffre d'affaires réalisé au Maroc en 2021 s'établit à 847 MMAD, contre 909 MMAD en 2020, soit une baisse de 7%. Cette baisse est expliquée par le ralentissement de la cadence de production et de livraison.

En Afrique de l'Ouest, le chiffre d'affaires en 2021 s'établit à 353 MMAD contre 264 MMAD en 2020, soit une progression de 33%.

Les filiales du Groupe en Afrique de l'Ouest contribuent à hauteur de 29% au chiffre d'affaires consolidé de 2021, contre 23% en 2020.

#### 3. Rentabilité

Malgré les efforts fournis pour limiter l'impact de la crise sanitaire sur les indicateurs de rentabilité, le niveau du chiffre d'affaires consolidé lié au décalage de production au Maroc n'a pas permis au Groupe de retrouver sa capacité bénéficiaire en 2021.

### INDICATEURS BILANCIELS (\*)

Le Groupe a veillé en 2021 à poursuivre son plan de désendettement. En effet, l'endettement net du Groupe s'est réduit à près de 4.4 Md MAD à fin décembre 2021, en baissant de 400 MMAD depuis le début de l'année.

En Md MAD	Fin déc-2020	Fin déc-2021
<b>Endettement net du Groupe</b>	<b>4,8</b>	<b>4,4</b>