

INDICATEURS D'ACTIVITE

La tendance haussière des indicateurs opérationnels du Groupe entamée dès le début de l'année 2021 se confirme courant le 2^{ème} trimestre.

L'activité au Maroc a pu renouer avec la croissance aux niveaux des préventes, de la production et de la livraison. En Afrique de l'Ouest, ces indicateurs connaissent une forte progression et leur contribution au S1 2021 est significative.

Concernant la situation financière, la priorité est toujours donnée à la maîtrise du BFR et au maintien d'un cash-flow d'exploitation positif. Cette politique entamée depuis 2015 a contribué à la consolidation des fondamentaux du Groupe face aux impacts de la crise sanitaire.

1- Préventes

Le 1^{er} semestre 2021 a bénéficié des lancements commerciaux de nouvelles tranches au Maroc et en Côte d'Ivoire et de la reprise progressive du rythme commercial normatif.

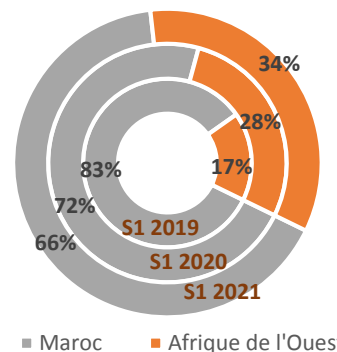
Préventes (unités)	T2 2020	T2 2021	S1 2020	S1 2021
Eco et MS	1 559	2 555	3051	4 307
HS	200	261	527	490
Total	1 759	2 816	3 578	4 797

Courant le 1^{er} semestre de l'année 2021, les préventes ont connu **une hausse de 34%** par rapport à la même période de 2020. Cette hausse se décline par région comme suit :

En unités	S1 2020	S1 2021	Variation
Maroc	2 579	3 152	+22%
Afrique de l'Ouest	999	1 645	+65%
Total	3 578	4 797	+34%

Les préventes en Afrique de l'Ouest contribuent à hauteur de 34% dans les préventes du Groupe du S1 2021 contre 28% sur le S1 2020 et ont connu une hausse de 65% sur la même période.

Répartition des préventes par zone géographique



A date, le chiffre d'affaires sécurisé (pré-vendu et non encore comptabilisé dans le chiffre d'affaires) en Afrique de l'Ouest **est de près de 1.7 Md MAD**, totalement lancé à la production.

2- Production

Le Groupe continue de gérer son programme de production au Maroc et en Afrique de l'Ouest en adéquation avec la structure de la demande et aux caractéristiques de chaque marché.

Le nombre d'unités en cours de production est de près de **10 000 unités**, dont 33% sont en Afrique de l'Ouest.

3- Chiffre d'affaires

En MMAD	T2 2020	T2 2021	S1 2020	S1 2021
Chiffre d'affaires	120	286	438	676

Le chiffre d'affaires consolidé au 1^{er} semestre connaît **une amélioration significative de 54%** grâce à la livraison plusieurs tranches au Maroc et en Afrique de l'Ouest.

INDICATEURS BILANCIELS

Sur le 1^{er} semestre de 2021, le Groupe a poursuivi sa politique de maîtrise du BFR visant à générer du cash-flow positif. Ceci a contribué à réaliser un désendettement net de près de 150 MMAD pour ramener l'endettement net du Groupe à 4.62 Md MAD au 30 juin 2021 :

En Md MAD	Fin déc-2020	Fin Juin-2021
Endettement net du Groupe	4.77	4.62

Durant le 1^{er} semestre de cette année, Le Groupe a procédé à l'acquisition de 2 nouveaux terrains à Abidjan.